



Bolagsstyrningsrapport

2023

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Styrelsens bolagsstyrningsrapport.....	3
Tillämpning av Koden.....	3
Bolagsstyrningsmodell	4
Ägarna.....	4
Årsstämman.....	4
Valberedning.....	5
Tillsättning av arbetstagarföreträdare.....	5
Styrelse	5
Styrelsens arbete.....	6
Styrelsens utskott.....	6
Ledande beslutsfattare	7
Ersättning till ledande befattningshavare.....	7
Incitamentsprogram	7
Bolagets revisorer.....	7
Lekmannarevisorer	8
Verksamhetsstyrning.....	8
Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.....	8
Bilaga 1, Styrelse och verkställande direktör 2023-12-31.....	11
Bilaga 2, Ägarforum 2023.....	13
Bilaga 3, Styrelsemöten 2023.....	13

Styrelsens bolagsstyrningsrapport

Styrelsen i Krafringen Energi AB (publ), org. nr. 556100-9852 ("Krafringen"), får härmed avge rapport om bolagets styrning för verksamhetsåret 2023. Krafringen är koncernens moderbolag med säte i Lund. Verksamheten omfattar energiproduktion, energidistribution, entreprenadverksamhet, energitjänster samt IT-kommunikation.

Tillämpning av Koden

Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") behandlar det beslutssystem genom vilket ägarna direkt eller indirekt styr bolaget, samt riktlinjer för bolagets rapportering. Enligt Koden bygger god bolagsstyrning på att alla beslutsprocesser är definierade, har en tydlig ansvarsfördelning och effektiva kontroller. God bolagsstyrning skapar värde genom att säkerställa ett effektivt beslutsfattande, en öppenhet mot ägarna och omvärlden och att dessa kan följa bolagets utveckling.

Koden tillämpas enligt principen "följa eller förklara", vilket innebär att bolaget kan avvika från enskilda regler i Koden om en förklaring innehållande skälen till avvikelsen anges. De principer som tillämpas i Krafringens ägardirektiv, bolagsordning, styrelsens arbetsordning och vd-instruktion överensstämmer i stor utsträckning med reglerna i Koden.

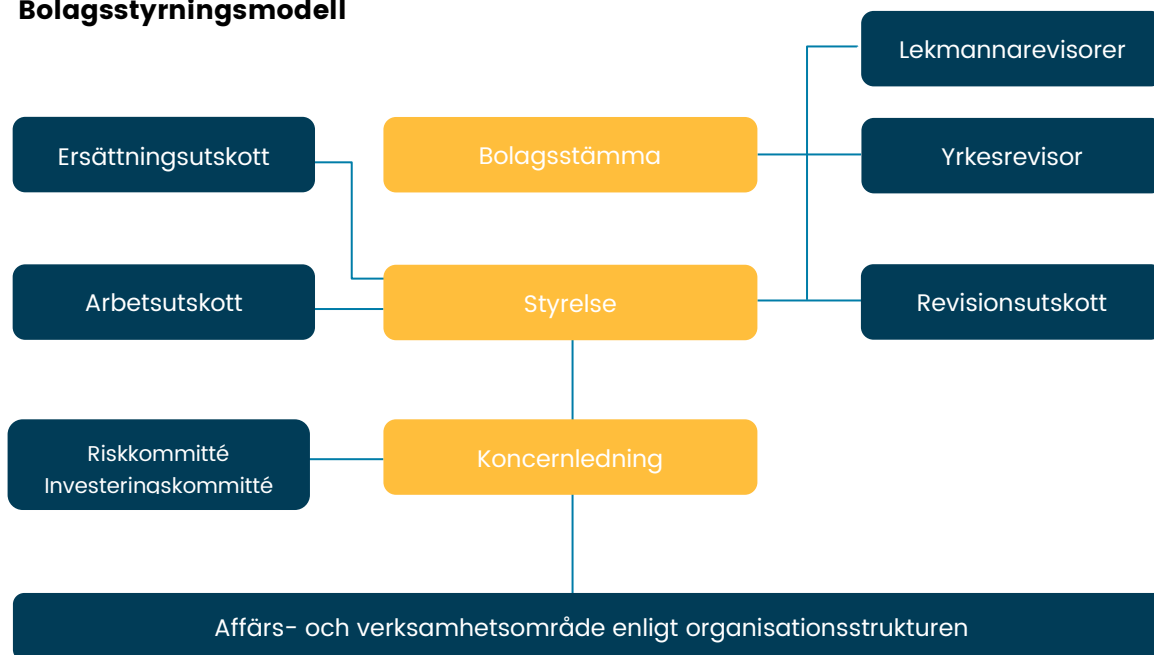
Krafringen omfattas inte av det tvingande kravet att följa Koden. Krafringen har frivilligt åtagit sig att tillämpa Koden eftersom kommunägd verksamhet är av stort allmänt intresse. De avvikelser som bolaget gör från Koden beror på att bolaget ägs av fyra kommuner.

Nedan följer de avvikelser mot Koden som identifierats av styrelsen.

- Koden, punkt 2
Krafringen har organiserat valberedningen enligt vad som anges i denna rapport. Med hänsyn till att samtliga ägare är representerade i valberedningen finns det inget behov av offentliggörande enligt Koden 2.5.
- Koden, punkt 4
Enligt punkt 4.2 ska suppleanter till bolagsstämmovalda styrelseledamöter inte utses. Suppleanter till styrelsens ledamöter i Krafringen väljs av årsstämman och suppleanterna har närvaro- och yttranderätt vid styrelsemöten vilket är en avvikelse mot denna regel. Motiven för avvikelse är kommunallagens regler om proportionell fördelning av styrelseposter i kommunägda bolag samt att möjliggöra kontinuitet i styrelsearbetet.

Bolagsstyrningsrapporten har inte granskats av bolagets revisorer.

Bolagsstyrningsmodell



Ägarna

Kraftringen är helägt av Kraftringen AB ("Holdingbolaget"). Holdingbolagets enda funktion är att äga aktier i Kraftringen. Lund, Eslöv, Hörby och Lomma kommun äger samtliga aktier i Holdingbolaget enligt nedanstående sammanställning. Aktieägaravtal, ägardirektiv samt gällande bolagsordning utgör det övergripande ramverket för Kraftringen.

Lunds kommun	82,3875%
Eslövs kommun	12,0435%
Hörby kommun	3,4565%
Lomma kommun	2,1125%

Det kommunala ändamålet med bolagets verksamhet är, enligt bolagsordningen, att på affärsmässiga grunder utveckla en god, allsidig och hållbar energiförsörjning. Kraftringens uppdrag, enligt nya ägardirektivet, är att aktivt bidra till samhällets klimatomställning, eftersträva att utgöra den ledande energileverantören i ägarkommunerna och deras närområde, säkerställa att koncernens energileveranser sker med en hög leveranssäkerhet och en hög servicenivå till ett marknadsmässigt pris samt verka för en skälig utdelning till ägarna med hänsyn tagen till bolagets konsolideringsbehov.

Ägarkommunerna har inrättat ett ägarforum (ägarsamråd), för en aktiv och effektiv styrning av Kraftringen, i vilket ägarkommunerna gemensamt kommer överens om bland annat riktlinjer för bolaget. Ägarforumet har under året bestått av representanter från respektive ägarkommun enligt **bilaga 2**. Under året har ägarforum haft möten för att bland annat diskutera utveckling av koncernen, väsentliga investeringar, styrelsens sammansättning, revisorernas rapportering samt styrelsens och revisorernas arvoden. Ägarforum har, i enlighet med ägardirektivet, diskuterat utdelning. Vid ägarforumsmötena har styrelsens arbetsutskott och vd medverkat.

Årsstämman

Kallelse till årsstämma skickas till ägarna senast fyra veckor före stämman. Kallelse sker via epost, publicering i Post- & Inrikes Tidningars nätupplaga, Dagens Nyheter samt på Kraftringens hemsida. Årsstämman ägde rum 2023-04-25 i Lund. Styrelseledamöter, koncernchef, extern

revisor samt lekmannarevisorerna var närvarande. Alla kommunfullmäktigeledamöter i ägarkommunerna hade inbjudits att närvara med rätt att uttala sig på årsstämman. Till stämmans ordförande valdes Robert Wenglén. Årsstämman fastställde årsredovisning för 2022, gav ansvarsfrihet åt styrelse och vd, valde styrelseledamöter, fastställde styrelse- och revisionsarvodet, valde lekmannarevisorer samt fastställde deras reglemente och budget.

Valberedning

Ägarforumet har bland annat att fullgöra de åtagande som enligt Kodens regler åligger en valberedning. Tillsättning av styrelse i Krafringen regleras i aktieägaravtalet. Styrelsen i Holdingbolaget nomineras direkt av kommunfullmäktige i respektive ägarkommun. Ägarna utser ombud som på års- och bolagsstämma röstar efter instruktion från respektive kommunstyrelse, som i sin tur fått denna uppgift delegerad från kommunfullmäktige. Enligt aktieägaravtalet ska styrelsen i Krafringen vara densamma som i Holdingbolaget.

Enligt Koden skall en årlig utvärdering ske av styrelsens arbete. En instruktion och enkät för utvärdering skickas ut till ledamöterna inför det styrelsemöte där utvärdering ska ske. På styrelsemötet avsätts tid för genomgång och diskussion. En sammanställning görs av utvärderingsenkäten och redovisas vid ett senare särskilt möte med styrelsen. Inför årsstämman informerades ägarna om den genomförda styrelseutvärderingen.

Tillsättning av arbetstagarföreträdare

Enligt Krafringens ägardirektiv skall arbetstagarföreträdarna i styrelsen ha närvaro- och yttranderätt, men inte beslutanderätt. Genom avtal mellan Krafringen och arbetstagarföreträdare har ett, mot styrelseledamot svarande, ansvar påförts arbetstagarföreträdarna.

Styrelse

Krafringens styrelse består av elva ledamöter och nio suppleanter. Lunds kommun representeras av sju ledamöter och sex suppleanter. Eslövs kommun representeras av två ledamöter och en suppleant. Hörby och Lomma kommun representeras av vardera en ledamot och en suppleant. Av styrelsens ledamöter är fem kvinnor (45 %). Ledamöternas genomsnittsalder är 55 år.

Vid årsstämman valdes Christoffer Akej (Lund, ordförande), Kerstin Johnsson (Lund, förste vice ordförande), Lena Emilsson (Eslöv, andre vice ordförande), Kenneth M Persson (Lund), Fanny Johansson (Lund), Ann Schlyter (Lund), Rolf Elmér (Lund), Bernt Bertilsson (Lund), Ronny Thall (Eslöv), Cecilia Bladh in Zito (Hörby) och Martin Holtz (Lomma) till ledamöter.

Styrelsens suppleanter ska, enligt ägardirektivet, kallas till alla styrelsemöten samt ha rätt att närvara och yttra sig. Vid årsstämman valdes Mats Bohgard (Lund), Louise Burman (Lund), Andreas Ek (Lund), Charlotte Westerstad (Lund), Niklas Thidevall (Lund), Björn Wahlstedt (Lund), Jonas Carlqvist (Eslöv), Kristina Holmqvist (Hörby) och Sebastian Merlöv (Lomma) till suppleanter.

Arbetstagarorganisationerna har, enligt gällande avtal om arbetstagarföreträdare, utsett ledamoten Linda Ahlman (Vision).

Christoffer Akej, Kerstin Johnsson, Kenneth M Persson, Fanny Johansson, Ann Schlyter, Rolf Elmér, Bernt Bertilsson, Lena Emilsson och Ronny Thall anses vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare eftersom Lund och Eslöv har mer än 10 % av ägandet.

Övriga två styrelseledamöter, Cecilia Bladh in Zito och Martin Holtz, anses vara oberoende i förhållande till såväl bolaget som bolagets större aktieägare, då Hörby och Lomma har mindre än 10 % av ägandet.

Eftersom samtliga aktieägare är representerade såväl i styrelsen som i samtliga utskott, uppfylls Kodens regler om styrelsens sammansättning.

Ytterligare uppgifter om ledamöter och suppleanter finns i **bilaga 1**.

Styrelsens arbete

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning, vilken i allt väsentligt utgår från de riktlinjer som finns från ägarna. Någon uppdelning av ansvaret har inte skett i styrelsen. Arbetsordningen reglerar bland annat ordförandens uppgifter, information till styrelsen, frekvensen och formerna för styrelsemöten, utvärderingar av styrelsens arbete och av verkställande direktören. Därutöver innehåller arbetsordningen anvisningar för verkställande direktören samt för riskhantering och ekonomirapportering. Vilka ärenden som ska behandlas i styrelsen följer aktiebolagslagen ("ABL"), Koden och styrelsens arbetsordning.

Styrelsen har under året haft sju möten. Styrelsens mötesfrekvens samt ledamöternas närvaro redovisas i **bilaga 3**. Vid styrelsemötena har bland annat nedanstående ärenden behandlats:

- Februari: Beslut om rapport om styrningen av bolaget. Årlig utvärdering av styrelse och VD.
- Mars: Rapport från revisorn angående genomförd årsbokslutsgranskning. Beslut om fastställande av bokslut, finansiella rapporter och hållbarhetsrapport 2022. Uppföljning investeringar 2022.
- April: Konstituering och arbetsutskott, val av revisionsutskott och ersättningsutskott. Beslut om firmateckningsrätt, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion och uppdaterad Uppförandekod. Fastställande av arbetsplan 2024
- Juni: Beslut om reviderad investeringsplan
- September: Omvärld- och strategiseminarium. Uppföljning investeringar kvartal 2. Diskussion Portföljstrategisk riktning.
- November: Beslut om koncernens Affärsplan, Målkarta och Finansiell prognos 2024-2028. Uppföljning investeringar kvartal 3. Omvärld- och strategiseminarium.
- December: Rapport från revisorn angående löpande granskning. Beslut om portföljstrategisk riktning. Beslut om årsstämma 2024. Omvärld- och strategiseminarium.

Utvärdering av vd samt av styrelsens arbete, enligt Koden, genomfördes i samband med styrelsens möte i mars. Utvärderingen av styrelsens arbete sker via en anonym enkät och resultatet rapporteras till Ägarsamrådet inför årsstämman.

Styrelsens utskott

Styrelsen har utsett tre utskott; arbetsutskottet, revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Enligt aktieägaravtalet ska styrelsen utse ett arbetsutskott bestående av styrelsens ordförande, förste vice ordförande och andre vice ordförande. Enligt aktieägaravtalet ska ordföranden och förste vice ordförande utses av Lunds kommun medan andre vice ordförande utses av Eslövs och Hörby kommun gemensamt. Samtliga ägare ska representeras i revisionsutskott och ersättningsutskott.

Arbetsutskott

Styrelsens arbetsutskott bestod av styrelseledamöterna Christoffer Akej (ordförande), Kerstin Johnsson och Lena Emilsson. Koncernchefen deltar vid utskottets möten. Arbetsutskottet sammanträdde sju gånger under året, och beslutade bland annat om förslag till dagordning för samtliga styrelsemöten.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet bestod under året av arbetsutskottet samt Cecilia Bladh in Zito och Martin Holtz. Koncernchef, ekonomichef samt koncernens externa revisorer deltog vid revisionsutskottets möten. Revisionsutskottet sammanträdde tre gånger under året. Lekmannarevisorerna deltog på två av revisionsutskottets möten och ett hölls utan vd och tjänstemän närvarande.

Huvudfrågorna under året har varit koncernledningens information om bolagsstyrning och intern kontroll, de externa revisorernas granskning av intern kontroll och årsbokslut samt lekmannarevisionens granskningsrapport. Revisionsutskottets möten protokollförs och tillställs styrelsen. Se vidare under denna rapport avsnitt om intern kontroll av finansiell rapportering.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet bestod under året av arbetsutskottet; Christoffer Akej (ordförande), Kerstin Johnsson och Lena Emilsson samt Cecilia Bladh in Zito och Martin Holtz. Ersättningsutskottet förbereder styrelsens beslut rörande vd:s anställningsvillkor.

Ledande beslutsfattare

Utvärdering av vd, enligt Koden, genomfördes i anslutning till styrelsemötet i februari. Personuppgifter om vd finns i **bilaga 1**.

Ersättning till ledande befattningshavare

Vd erhåller fast lön. Vid den årliga revisionen av vd:s lön beaktas uppnådda resultat och vd:s prestation. Utöver lön disponerar vd förmånsbil, med bruttolöneavdrag. Vd omfattas av pension enligt i koncernen tillämpade AKAP-KR, ett gemensamt tjänstepensionsavtal för kommuner, regioner och Sobona. Dessutom omfattas vd av sjukvårdsförsäkring. Vd:s anställningsavtal kan sägas upp med ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Om bolaget säger upp avtalet är vd berättigad till en engångsersättning motsvarande en årslön. Vd omfattas ej av lag om anställningsskydd.

Incitamentsprogram

Kraftringen har inget incitamentsprogram eller liknade för styrelse, vd, ledning eller anställda.

Bolagets revisorer

Revisorernas uppdrag att oberoende granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt företagets årsredovisning och bokföring, är av central betydelse för kommunerna som ägare. Enligt aktieägaravtalet ska revisorerna i Kraftringen vara desamma som i Holdingbolaget. Ansvaret för val av revisorer ligger hos ägarna. Det praktiska arbetet med upphandlingen hanteras av bolagets ekonomiavdelning i samråd med revisionsutskottet. Det slutliga beslutet fattas av ägarna på årsstämman. Revisorer väljs, enligt ABL, på mandatperioder om fyra år. I det fall omval av revisorer övervägs, utvärderas alltid revisorernas arbete. Löpande utvärderingar görs för att förtydliga ägarnas önskemål.

Årsstämman har, för tiden intill utgången av nästkommande årsstämma, utsett Ernst & Young AB med Peter Gunnarsson (f 1972, auktoriserad revisor) som huvudansvarig revisor och Henrik Rosengren som revisor. Omfattningen av revisorns tjänster till bolaget, utöver revision, framgår av årsredovisningen.

Lekmannarevisorer

Lekmannarevisorer i kommunägda företag regleras av Kommunallagen ("KL"). Tillsättande av lekmannarevisorer, samt deras ersättning, regleras via ägardirektivet. Lekmannarevisorerna i Holdingbolaget utses direkt av kommunfullmäktige i respektive ägarkommun. Ägarnas stämmombud röstar efter instruktion från respektive kommunstyrelse. Kommunstyrelsen har i sin tur fått denna uppgift delegerad från kommunfullmäktige. Lekmannarevisorerna i Kraftringen är desamma som i Holdingbolaget och väljs på årsstämman.

Koden behandlar endast tillsättning av extern revisor och innefattar inte lekmannarevision. Lekmannarevisionens rättigheter och skyldigheter regleras primärt av ABL och KL. Lekmannarevisionen är att anse som ett bolagsorgan. Kommunens förtroendevalda revisorer granskar verksamheten i de kommunägda företagen i den omfattning som följer av god revisionsred för lekmannarevisorer. Lekmannarevisorn har rätt att i rimlig omfattning anlita sakkunnigt biträde.

Årsstämman utsåg, för tiden intill utgången av nästkommande årsstämma, Lars Trägen (Lund), Kenneth Jönsson (Eslöv), Ingvar Magnusson (Hörby) och Remco Andersson (Lomma) till lekmannarevisorer. Till lekmannarevisorssuppleanter utsågs, för samma period, Håkan Magnusson (Lund), Håkan Elleström (Eslöv), Sven Holmstedt (Hörby) och Tor-Björn Langåsen (Lomma).

Verksamhetsstyrning

Styrelse och koncernledning arbetar enligt en årligen återkommande process för strategisk affärsplanering och verksamhetsstyrning. Kraftringen har dokumenterad information som styr verksamheten såsom bolags- och verksamhetsstyrning, processer, policyer, riktlinjer, samt rutiner. Tillgång till den dokumenterade informationen styrs utifrån säkerhetsklass och behörighet. Dokumenterad information uppdateras vid behov för att alltid spegla gällande lagar och regler samt processförändringar. Koncernledningen har enligt strukturen för verksamhetsstyrning tagit fram policys inom områdena jämställdhets- och mångfald, elsäkerhet, arbetsmiljö, kvalitet- och miljö samt finansiering. Uppföljning av det systematiska arbetsmiljö-, miljö-, kvalitet- och säkerhetsarbetet sker regelbundet i koncernledningen och redovisas för styrelsen.

Hållbarhetsperspektiv

Kraftringen arbetar systematiskt med hållbarhet som går hand i hand med företagets vision, affärsidé, affärsplan och övergripande verksamhetsstyrning. Styrning och uppföljning, riskhantering och kommunikation av hållbarhetsaspekter sker integrerat i den ordinarie verksamheten. Styrelsen involveras löpande i koncernens hållbarhetsarbete och medverkar i intressentdialoger för att säkerställa att strategin täcker för styrelsen väsentliga aspekter. Kraftringen rapporterar löpande om hållbarhetsarbetet på den externa hemsidan, och sammanställer årligen en hållbarhetsrapport enligt gällande lagkrav och intressentbehov.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

I årsredovisning och kvartalsrapporter framgår vilka delar som är formella finansiella rapporter, på vilka regelverk de grundas och vilka delar som är reviderade av bolagets revisorer. Styrelse och

ägare erhåller regelbundet ekonomiska rapporter och vid varje styrelsesammanträde och ägarforum behandlas koncernens verksamhet och finansiella utveckling.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Den formella beslutsordningen i koncernen utgår från den ansvarsfördelning mellan styrelse och vd som styrelsen fastställt i sin arbetsordning. Styrelsen har även upprättat en vd-instruktion inklusive direktiv för bolagsstyrning, riskhantering och rapportering. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen är delegerat till vd. Koncernens delegationsordning innehåller bland annat koncerninstruktioner för beslutsfattande, delegering och attesträtt.

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott med uppgift att bland annat bereda styrelsens arbete med kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering, att fortlöpande träffa bolagets revisorer och lekmannarevisorer för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt utvärdera revisionsinsatsen. Se vidare under denna rapports avsnitt om revisionsutskott.

De viktigaste interna styrinstrumenten för den finansiella rapporteringen är rapportinstruktion, finanspolicy, riktlinjer för investering samt riktlinjer för riskhantering.

Riskbedömning

Reglerna gällande koncernens process för riskbedömning och riskhantering behandlas årligen av styrelsen inom ramen för styrelsens utvärdering och beslut om vd-instruktion. Koncernens riskhantering styrs och samordnas av en riskkommitté under ledning av koncernchefen. Koncernens Riskmanager har till uppdrag att kontrollera, rapportera och utvärdera koncernens riskhantering.

Kraftringens riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna i den finansiella styrningen. Riskbedömning utgår från koncernens finansiella mål och i vilken utsträckning de övergripande finansiella riskerna är definierade, samt i vilken utsträckning det finns risk för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via koncernens kontrollaktiviteter. Utvärdering av kontrollerna sker dels genom till exempel automatiserade kontroller i IT-system som hanterar behörighet och attesträtt. Kontrollerna sker också genom identifiering av nyckelkontroller i enskilda processer, verksamheter, affärsområden eller funktioner. Detaljerade ekonomiska analyser av resultatutveckling samt uppföljning mot tidigare perioder och finansiell prognos kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Nedan anges exempel på återkommande kontrollaktiviteter i koncernen.

- Kontroller enligt internkontrollplan och styrande dokument
- Externrevisorns revisionsplan för granskning av intern kontroll och finansiell rapportering
- Lekmannarevisionens granskningsplan
- Revisionsutskottets beslut, rekommendationer och förslag till åtgärder
- Externrevisorns revisionsrapport med påföljande åtgärdslista från löpande granskning och årlig granskning av årsbokslutet
- Utvärdering av styrelsens och vd:s arbete
- Styrelsens och koncernledningens revidering av styrdokument

- Löpande uppföljning av måluppfyllnad och finansiell rapportering

Utöver kontrollaktiviteter avseende den finansiella rapporteringen genomförs riskbedömningar, kontroller och rapporter inom ramen för bland annat Krafringens hållbarhetsarbete, miljöledningssystem, arbetsmiljöskydd, leverans- och anläggningssäkerhet.

Information och kommunikation

Krafringen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, exempelvis genom att styrande dokument gjorts tillgängliga och kända för berörda medarbetare. Dessa dokument uppdateras löpande och finns tillgängliga på koncernens intranät. Den finansiella rapporteringen sker i dokument och presentationsmaterial.

Styrelse och ägare får månatliga rapporter avseende den finansiella ställningen och verksamhetens utveckling. Krafringen publicerar delårsrapporter på hemsidan.

Koncernen publicerar, utöver den finansiella rapporten, även en årlig hållbarhetsrapport enligt gällande lagkrav. Krafringens verksamhet lyder under ett flertal speciallagstiftningar vilket kräver rapportering till olika myndigheter. En omfattande rapportering, som utöver finansiell rapportering, innehåller information om koncernens el- och gasdistribution samt fjärrvärmeverksamhet finns tillgänglig på energimarknadsinspektionens hemsida.

Uppföljning

Koncernens ekonomiska situation och strategi avseende den finansiella ställningen behandlas vid varje styrelsemöte. Uppföljningen för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utförs av styrelsen, revisionsutskottet, vd, koncernledning och koncernens revisorer. Årligen bedöms om uppförandekod och styrande dokument är tillgängliga, om innebörden är tydlig samt om informations- och kommunikationsvägar är kända.

Mot bakgrund av denna rapports innehåll anser styrelsen att Krafringens interna kontroll och finansiella rapportering är tillfredställande.

Lund den 13 februari 2024

Styrelsen för Krafringen Energi AB (publ)

Bilaga 1, Styrelse och verkställande direktör 2023-12-31

Förnamn	Efternamn	Uppdrag	Ägare	Född	Invald	Befattning	Andra uppdrag	Arvode/år
Christoffer	Akej	Ordförande	Lund	1987	2023	---	Led Sydskaånes avfallsaktiebolag, Led SYSAV. Led SYSAV Industri AB. Led Charles Graff AB. Led HSB Bostadsrättsföreningen Mandolinen i Lund. Led HSB Bostadsrättsföreningen Drottninggården i Lund. Led Stiftelsen Herulero i Lund	223 500
Kerstin	Johnsson	1:a vice ordförande	Lund	1987	2023	AI/ML Specialist, vid Softhouse Consulting AB	Led KF Lund. Styrgruppen Hofterups bytardag. Sup Magnus Linderoth AB	111 900
Lena	Emilsson	2:e vice ordförande	Eslöv	1957	2019	---	Led KF Eslöv	111 900
Kenneth M	Persson	Ledamot	Lund	1964	1995	Professor LTH, forskningschef Sydvatten AB	Ordf Mandels miljöteknik AB, Led Ljunits Fastighets AB, Led EPFF AB, Led MAKEPA AB, Ordf Winning Innovation i Lund AB, Sup Boställets förskola AB	22 400
Fanny	Johansson	Ledamot	Lund	1987	2023	Handläggare Region Skåne	Led KF Lund	22 400
Ann	Schlyter	Ledamot	Lund	1943	2011	Pensionär, Tekn.dr, arkitekt	Led Byggnadsnämnden Lund	22 400
Rolf	Elmér	Ledamot	Lund	1966	2023	Fil.Dr, Direktör, Nordregio, Nordisk institution stiftad av Nordiska Ministerrådet.	Ordf 24HR AB, Sup KF Lund	22 400
Bernt	Bertilsson	Ledamot	Lund	1948	2015	Pensionär, fd agronom	Led Snabba Ville Marketing AB Ordf Södra Sandby Centeravdelning, v ordf Styrgruppen för tätorterna utanför staden	22 400
Ronny	Thall	Ledamot	Eslöv	1961	2023	El-Installatör/Utbildare Yrkes Akademin	Led Eslövs bostäder. Led KF Eslöv	22 400
Cecilia	Bladh in Zito	Ledamot	Hörby	1975	2019	---	Led Energikontor Syd AB	22 400
Martin	Holtz	Ledamot	Lomma	1975	2023	---	Effiero, Led SYSAV, Led SYSAV Industri, Led. Samhällsbyggnadsnämnden inkl arbetsutskott Lomma, Sup Kommunfullmäktige och Kommunala valberedningen	22 400
Mats	Bohgard	Suppleant	Lund	1950	2015	Professor emeritus vid Lunds universitet	---	11 100
Louise	Burman	Suppleant	Lund	1966	2021	Strategic MSSP Manager på Outpost24	---	11 100
Andreas	Ek	Suppleant	Lund	1983	2023	Lektor i nationalekonomi, Lunds universitet	---	11 100
Charlotte	Westerstad	Suppleant	Lund	1987	2023	Konsultchef Plantvision	---	11 100
Niklas	Thidevall	Suppleant	Lund	1986	2023	Senior policyforskare	Led kommunfullmäktige, Led valnämnden, Led Styrgruppen för tätorterna utanför staden (samtliga Lunds kommun).	11 100

Björn	Wahlstedt	Suppleant	Lund	1951	2023	Pensionär	Konsult i ett eget bolag	11 100
Jonas	Carlqvist	Suppleant	Eslöv	1979	2023	Vd, Provectus Consulting AB	Led, Provectus Consulting AB, Led MERAB (Mellanskånes Renhållningsaktiebolag)	11 100
Kristina	Holmqvist	Suppleant	Hörby	1969	2023	Integration Specialist, Axis Communications AB	(Hörby:) Led KF, Sup KS, Sup Valnämnden, (Region Skåne:) Sup Regionfullmäktige, Sup Landskrona Lasarett Sjukhusstyrelse	11 100
Sebastian	Merlöv	Suppleant	Lomma	1973	2019	VD Absfront AB och Redway Sverige AB	Led Fyledalen Investment Grindhouse Pictures,	11 100
Linda	Ahlman	Arbetsstagar-företrädare		1973	2006	Marknadsprojektledare	Vision	-

Förkortningar: KF: Kommunfullmäktige, KS: Kommunstyrelsen, Ordf: Ordförande, v ordf: Vice ordförande, Led: Ledamot, Sup: Suppleant

Förnamn	Efternamn		Född	Tillträde	Tidigare befattningar	Andra uppdrag	Arvode/år
Sezgin	Kadir	Vd och koncernchef	1978	2018-08-01	Vd E.ON Gas Sverige AB	Led Energigas Sverige, Led Energiföretagen Sverige	-

Bilaga 2, Ägarforum 2023

Ombud

Anders Almgren	Kommunstyrelsens ordförande	Lund
Johan Andersson	Kommunstyrelsens ordförande	Eslöv
Anders Hansson	Kommunstyrelsens ordförande	Hörby
Robert Wenglén	Kommunstyrelsens ordförande	Lomma

Ersättare

Jan Annerstedt	Ledamot Kommunstyrelsen/Fullmäktige	Lund
Catharina Malmberg	Kommunstyrelsens förste vice ordförande	Eslöv
Anders Larsson	Kommunstyrelsens andre vice ordförande	Hörby
Per Bengtsson	Kommunstyrelsens andre vice ordförande	Lomma

Bilaga 3, Styrelsemöten 2023

Ledamöter *	230207	230307	230425 ***	230616	230926	231107	231214
Christoffer Akej	****	****	X	X	X	X	X
Kerstin Johnsson	****	****	X	X	X	X	X
Lena Emilsson	X	X	X	X	X	X	X
Kenneth M Persson	X	X	X	-	X	X	X
Fanny Johansson	****	****	X	-	X	-	X
Ann Schlyter	X	X	X	X	X	X	X
Rolf Elmér	****	****	X	X	X	-	X
Bernt Bertilsson	X	X	-	X	X	X	X
Ronny Thall	****	****	-	X	X	X	-
Cecilia Bladh in Zito	X	X	X	X	X	X	-
Martin Holtz	****	****	X	X	X	X	X

Suppleanter **	230207	230307	230425 ***	230616	230926	231107	231214
Mats Bohgard	X	X	X	X	X	X	-
Louise Burman	-	X	X	X	X	X	X
Andreas Ek	****	****	-	-	X	X	-
Charlotte Westerstad	****	****	X	X	-	X	X
Niklas Thidevall	****	****	X	X	X	X	X
Björn Wahlstedt	****	****	X	X	X	X	X
Jonas Carlqvist	****	****	X	X	X	X	X
Kristina Holmqvist	****	****	X	X	X	-	X
Sebastian Merlöv	X	X	-	X	X	X	-

* Ledamots närvaro anges med **X** oavsett om ledamoten deltog hela eller delar av mötet.

** Suppleants närvaro anges med X, tjänstgöring anges med **X**, oavsett om närvaro och tjänstgöring avsåg hela eller delar av mötet.

*** Konstituerande styrelsemöte.

**** Valdes in i samband med årsstämman april 2023